

VolkerWessels Bouw & Vastgoedontwikkeling

Klimaattransitieplan 2026 - 2030

Betreft: Klimaattransitieplan t.b.v. CO₂-prestatieladder handboek 4.0 trede 2



Datum: 10-6-2026
Opgesteld: Thomas van Riet i.s.m. Sijmen Pelgröm en Bram Kreunen
Status: Definitief (v1.0)
Goedkeuring: Marcel Schipper, CO₂-manager namens VolkerWessels BVGO

Inleiding

Nederland heeft een grote bouw- en renovatieopgave. Die bouwopgave leidt tot een significante CO₂-uitstoot. Daarbij heeft Nederland het Klimaatakkoord van Parijs onderschreven. Zodoende heeft de Rijksoverheid in de Klimaatwet vastgelegd dat de Nederlandse CO₂-uitstoot in 2030 met 55% moet zijn teruggebracht. Deze doelen beperken zich echter tot de uitstoot binnen Nederland.

In het Nationaal Programma Circulaire Economie (NPCE) heeft het kabinet aangegeven te werken aan 'ambitieuw klimaatdoel voor de circulaire economie'. Daarmee kan – naast CO₂-reductie in Nederland – gestuurd worden op de ketenimpact van producten die in Nederland worden verkocht of gebruikt. Omdat veel impact van de bouwsector in het buitenland plaatsvindt, is dit 'circulaire klimaatdoel' goed toepasbaar op de bouw. (zie [CO2-impact-van-de-Nederlandse-bouw.pdf](#))

VolkerWessels heeft haar eigen ambitie om in 2030 volledig emissievrij te werken. Daarmee nemen we onze verantwoordelijkheid voor het klimaat en committeren we ons aan de afspraken in het Klimaatakkoord van Parijs. Voor een groot deel kunnen we dit zelf en voor een deel hebben we daar anderen voor nodig.

VolkerWessels Bouw & Vastgoedontwikkeling (VW BVGO) heeft de ambitie om uiterlijk in 2050 netto nul broeikasgasemissies te bereiken. Met dit Klimaattransitieplan geeft VW BVGO zelfstandig invulling aan zowel de doelstellingen uit het reductieprogramma #emissievrij2030 en de doelstellingen vanuit het Parijsakkoord. Dit als onderdeel van onze verantwoordelijkheid – benoemd als Corporate Social Responsibility – en de kernwaarde Duurzaamheid die wij al sinds 2011 vastleggen in een concern brede jaarrapportage.

Dit Klimaattransitieplan beschrijft hoe VW BVGO intern en extern werkt aan haar beleid, doelstellingen én prestaties in het kader van reductie van emissies en positieve klimaatbeïnvloeding. Het doel van dit plan is transparante, consistente en feitelijke communicatie over haar prestaties en de nog te behalen doelen. Met dit Klimaattransitieplan denken wij zowel medewerkers, bouwpartners als klanten en opdrachtgevers positief te kunnen beïnvloeden en daarmee een significante bijdrage te leveren aan de benodigde acties voor de leefbaarheid van deze en volgende generaties.

Certificering volgens de CO₂-prestatieladder is voor de Groepsdirectie van VW BVGO dan ook geen doel maar een middel om invulling te geven aan onze eigen duurzaamheidsvisie en CSR-beleid. Dat beleid wordt uiteraard beïnvloed door nationale, Europese en wereldwijde ontwikkelingen waaronder de CSRD-rapportageplicht. Maar zeker ook door de dynamiek van maatschappelijke ontwikkelingen en onze klanten en opdrachtgevers met hun specifieke wensen en verwachtingen waarop wij voortdurend willen blijven inspelen.

Inhoud

Inleiding	1
Inhoud.....	2
1 Managementsamenvatting.....	3
1.1 Doel van het klimaattransitieplan	3
1.2 Kernambitie	3
1.3 Hoofdpunten.....	3
2 Organisatie, scope en referentiejaar	6
2.1 Organisatieomschrijving	6
2.2 Scope van het plan.....	7
2.3 Gebruikte referentiejaar en methodieken.....	7
3 Huidig emissieprofiel.....	8
3.1 Overzicht CO ₂ -footprint Scope 1, 2 en 3.....	8
3.2 Energiebalans Scope 1 en 2.....	9
3.3 Dominante emissiestromen Scope 3	9
3.4 Overige Beïnvloedbare Emissies	10
4 Klimaatambitie en lange termijn doelen	11
4.1 Langetermijndoelstelling	11
4.2 Onderbouwing ambitie.....	11
4.3 Transitielogica	11
5 Korte- middellange termijn doelen	12
5.1 Kwantitatieve tussendoelen	12
5.2 Motivering tussendoelen.....	12
6 Reductiestrategie	13
6.1 Strategische keuzes	13
6.2 Relevantie, beïnvloedbaarheid en impact.....	13
7 Plan van aanpak – maatregelen	14
7.1 Maatregelen scope 1 en 2	14
7.2 Maatregelen scope 3 (relevant)	15
8 Ketensamenwerking	17
8.1 Upstream ketensamenwerking Hanab	17
8.2 Downstream ketensamenwerking.....	17
8.3 Overige op te starten samenwerkingen	18
8.4 Reeds lopende ketensamenwerkingen en initiatieven	18
9 Governance, monitoring en bijsturing	19
9.1 Verantwoordelijkheden	19
9.2 Monitoring	19
9.3 Bijsturing	19
10 Transparantie en communicatie	20
10.1 Interne communicatie	20
10.2 Externe communicatie	20

1 Managementsamenvatting

1.1 Doel van het klimaattransitieplan

Dit Klimaattransitieplan beschrijft hoe VW BVGO intern en extern werkt aan haar beleid, doelstellingen én prestaties in het kader van reductie van emissies en positieve klimaatbeïnvloeding. Het doel van dit plan is transparante, consistente en feitelijke communicatie over haar prestaties en de nog te behalen doelen. Met dit Klimaattransitieplan denken wij zowel medewerkers, bouwpartners als klanten en opdrachtgevers positief te kunnen beïnvloeden en daarmee een significante bijdrage te leveren aan de benodigde acties voor de leefbaarheid van deze en volgende generaties.

Met dit Klimaattransitieplan vullen wij een van de normeisen in van de CO₂-Prestatieladder 4.0 – Trede 2. Maar meer dan dat zien wij het Klimaattransitieplan als een middel voor sturing en besluitvorming op zowel korte als (middel)lange termijn.

1.2 Kernambitie

Onze organisatie heeft de ambitie om uiterlijk in 2050 toe te werken naar (netto) nul broeikasgasemissies, in lijn met de CO₂-Prestatieladder en internationale klimaatdoelen. Dit plan beschrijft het pad, de tussendoelen en de concrete maatregelen om deze ambitie te realiseren.

1.3 Hoofdpunten

Hieronder de samenvatting en conclusie zoals in de directiebeoordeling beschreven:

1.3.1 Beoordeling op geschiktheid, toereikendheid en doeltreffendheid:

- Het CO₂- en energiemanagementsysteem van VW BVGO mag geschikt, toereikend en doeltreffend worden genoemd aangezien het reductiedoel voor het tussenjaar 2025 is behaald. Daarnaast is het zeer aannemelijk dat het reductiedoel voor 2030 ook wordt behaald.
- Door betrokkenheid en een faciliterende rol van de groepsdirectie VW BVGO is mankracht, budget en middelen vrijgemaakt om deze doelen te behalen. De basis daarvoor is al in 2011 gelegd toen het 1^e Duurzaamheidsjaarverslag van VolkerWessels werd gepubliceerd.
- Ook het directe en indirecte leiderschap van de sleutelpersonen speelt een significante rol in de prestaties tot zover. Het organiserend vermogen van en de genomen initiatieven binnen de bedrijven van VW BVGO zijn daarbij een niet te onderschatten kracht.

1.3.2 Algemeen oordeel CO₂-prestaties:

- Scope 1 en 2: het oordeel is goed tot uitstekend: met een absolute reductie van 53% ten opzichte van het basisjaar 2019 is het tussendoel voor 2025 ($\geq 50\%$) ruim voldoende bereikt, zoals te zien is in onderstaande Tabel.
Aanvullend is ook de relatieve reductie (hoeveelheid CO₂/€ omzet) zeer sterk: van een factor 9,2 in 2019 gedaald tot een factor 5,2 in 2025 (oftewel ruim 43%).
Ook de doelstelling van $\geq 70\%$ CO₂-reductie in 2030 is zeer realistisch te noemen. Op basis van een relatief behouden inschatting is de verwachting in 2030 op 80% reductie uit te komen t.o.v. 2019.
- Scope 3: Uit de eerste kwantitatieve scope 3 berekening valt op te maken dat er een groot potentieel aan verbetering mogelijk is. Er kan echter geen vergelijk worden gemaakt met een eerdere jaren waarmee een oordeel voor scope 3 nu nog niet is te geven.

CO ₂ e Direct en Indirect (ton)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
Kantoor (Elektriciteit)	4507	2830	2837	1863	57	76	0	0
Kantoor (Verwarming)	2091	1629	2458	1357	1068	1322	1068	900
Projecten	1323	1408	960	1323	616	594	815	1250
Wagenpark	8095	6481	6783	6645	6468	6133	5632	1000
Totaal	16015	12348	13038	11188	8208	8126	7515	3150
Reductie t.o.v. 2019							-53%	-80%
Reductie t.o.v. 2025								-58%

Tabel 1: CO₂-uitstoot en reductiedoelstelling

1.3.3 Belangrijkste kansen:

- Scope 1 en 2: de grootste impact op de CO₂-reductie voor de komende jaren is de elektrificatie van het wagenpark, materieel én de elektrificatie van kantoren, productielocaties en projectlocaties om het aardgasverbruik verder te verminderen.
Aanvullend worden ook HVO en houtpellets als biogene vervangers van diesel en aardgas gezien.
- Scope 3: de grootste impact ligt in het energieneutraal en circulair ontwerpen van gebouwen vanwege milieu-impact en energieverbruik tijdens het productieproces en de gebruiksfase. Denk valt te denken aan het toepassen van hout en biobased materialen.
Hiervoor zullen met name opdrachtgevers, ontwikkelaars en bouwers een verandering moeten initiëren richting lange termijn denken vanuit een levenscyclusperspectief ('total cost of ownership') in plaats laagste prijs op de korte termijn ('total cost of project').

1.3.4 Belangrijkste risico's:

- Scope 1 en 2: netcongestie wordt als het belangrijkste risico voor de korte en middellange termijn gezien. In 2025 is al gebleken dat op een aantal projecten dieselaggregaten zijn ingezet om elektriciteit op te wekken. Daarnaast bestaat er ook een reëel risico dat de elektrificatie en aansluiting van kantoor-, productie- en projectlocaties achterblijft als gevolg van netcongestie. Hierdoor is rekening gehouden met een stijging van de project uitstoot voor 2030 scenario, zoals in 2025 t.o.v. 2024 ook al merkbaar was (+37%).
- Scope 3: een groot risico is dat het korte termijn denken en 'traditioneel' beslissen over en inkopen van diensten, materialen en (bouw)partners op basis van de laagste prijs in stand wordt gehouden.
- Een mogelijk ander risico is de tot nog toe diende houding c.q. duurzaamheidscultuur binnen VW BVGO richting haar klanten. In algemene zin kan worden gesteld dat vooral wordt uitgevoerd wat opdrachtgevers vragen en wordt gereageerd op wat wet- en regelgeving van ons verlangd.

1.3.5 Verbeteracties 2026 - 2027:

- Opstellen van centraal integraal ESG (beleids)plan voor VW BVGO waardoor alle acties en initiatieven onder 1 centrale paraplu komen te hangen.
- Consolideren van trede 2 door borging en verbetering van de huidige documenten, data-analyse en -structuur. Dat betekent dat een eventuele stap naar trede 3 later volgt.
- Verdere elektrificatie van het wagenpark, materieel en kantoor-, productie- en projectlocaties.
- Communiceren over en stimuleren van HVO en houtpellets als biogene brandstof.
- Verdere uitrol van de strategie om netcongestie op kantoor-, productie- en projectlocaties te managen / voorkomen.
- Verdiepen van de CSR-communicatie (met infographics en benchmarks) en mogelijke interventies uit de trendverklaring tot op lokaal en regionaal niveau.
- Input leveren voor de Duurzaamheidsweek 2026 vanuit VolkerWessels.
- Intensiveren van de Commerciële duurzaamheidssessies voor directie en commerciële medewerkers.
- Uitvoeren van een verdiepende waardeketenanalyse m.b.t. emissies van projecten in de gebruiksfase.
- Voorbereiden van een communicatiecampagne Duurzaamheid binnen VW BVGO.
- Beleid en strategie vormen t.a.v. het positief beïnvloeden van (een eerste selectie) opdrachtgevers en (eigen) ontwikkelaars ten aanzien van het energieneutraal en circulair ontwerpen van gebouwen.
- Beleid en strategie vormen t.a.v. het duurzaam en circulair inkopen van materialen, partijen en diensten, met een focus op de 5 grootste partijen, waarvan tenminste beton, staal en Hanab Energy Solutions.
- Beleid en strategie vormen t.a.v. het samenwerken in de keten met (een eerste selectie) kennispartners en stakeholders om duurzame innovatie te stimuleren.

2 Organisatie, scope en referentiejaren

2.1 Organisatieomschrijving

VolkerWessels Bouw & Vastgoedontwikkeling – hierna afgekort tot VW BVGO – is een zelfstandig onderdeel van Koninklijke VolkerWessels B.V. en bestaat uit een 40-tal BV's, opgedeeld naar 7 'business units'.

Iedere BV heeft een 2-koppige statutaire directie die verantwoording aflegt aan de desbetreffende 'business unit-directeur'. Alle business unit-directeuren samen vormen de groepsdirectie van VW BVGO.

Binnen de scope van de organisatie vallen werkzaamheden en activiteiten als het ontwikkelen, ontwerpen, voorbereiden, produceren, toeleveren, realiseren en onderhouden van bouwwerken in de woning- en utiliteitsbouw.

2.2 Scope van het plan

Dit klimaattransitieplan heeft betrekking op:

- **Scope 1:** Directe emissies (brandstoffen, eigen voertuigen, installaties)
- **Scope 2:** Indirecte emissies uit ingekochte energie
- **Scope 3:** Relevante en materiële ketenemissies, geselecteerd op basis van impact en beïnvloedbaarheid

Voor verdere analyse van het energieverbruik en de CO₂-uistoot van de organisatie en haar waardeketen zijn de business units geclusterd naar 4 Product Marktcombinaties (PMC's, oftewel bedrijven met eenzelfde soort activiteiten) met de volgende indeling:

- Ontwikkelaars
- Bouwbedrijven
- Industriële bouw en bouwtoelevering
- Divisiendiensten

Voor iedere PMC is daarna – indien van toepassing – gekeken naar het energieverbruik en de CO₂-uistoot van de volgende 'bedrijfsactiviteiten':

- | | |
|-----------------------------|---|
| • Kantoren | • Inkoop van goederen en diensten |
| • Projecten | • Inkoop van transport (downstream) |
| • Wagenpark | • Inkoop van ICT-diensten |
| • Afval | • Aanschaf van kapitaalgoederen |
| • Inkoop van materialen | • Verbruik van verhuurde kapitaalgoederen extern |
| • Inkoop van onderaanneming | • Energieverbruik van projecten/producten na oplevering |

2.3 Gebruikte referentiejaren en methodieken

VolkerWessels en daarmee VW BVGO heeft voor haar eigen CO₂-reductieprogramma en -beleid het referentiejaar op 2019 gesteld, geldend voor scope 1 en 2.

Ten behoeve van de certificering volgens CO₂-prestatieladder handboek 4.0, trede 2 wordt voor scope 1 en 2 en 3 als basisjaar 2025 gebruikt.

Toegepaste methodieken zijn het GHG-protocol, de AC-analyse en de PDCA-cyclus.

3 Huidig emissieprofiel

3.1 Overzicht CO₂-footprint Scope 1, 2 en 3

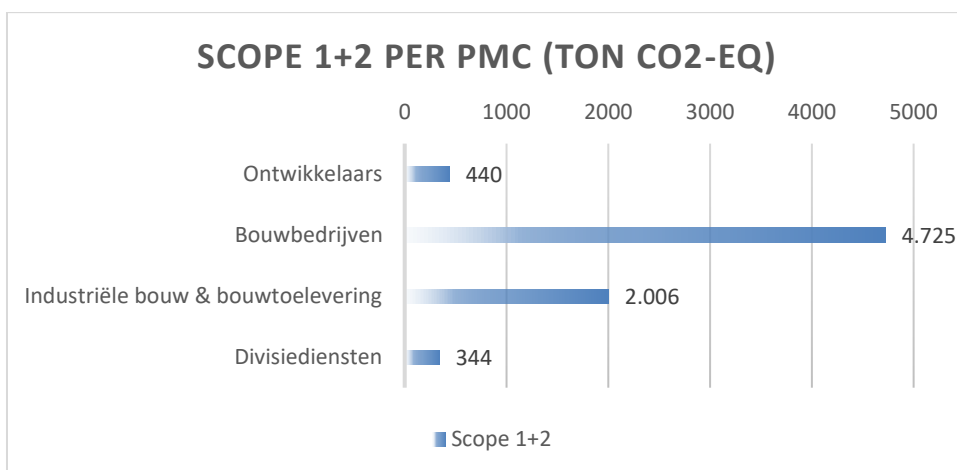
In deze paragraaf is de totale CO₂-footprint van VW BVGO afgerond weergegeven:

GHG emissie scope	Ton CO ₂ -eq
Scope 1	6.700
Scope 2	800
Scope 3 upstream	331.000
Scope 3 downstream	425.000
Totaal	763.500

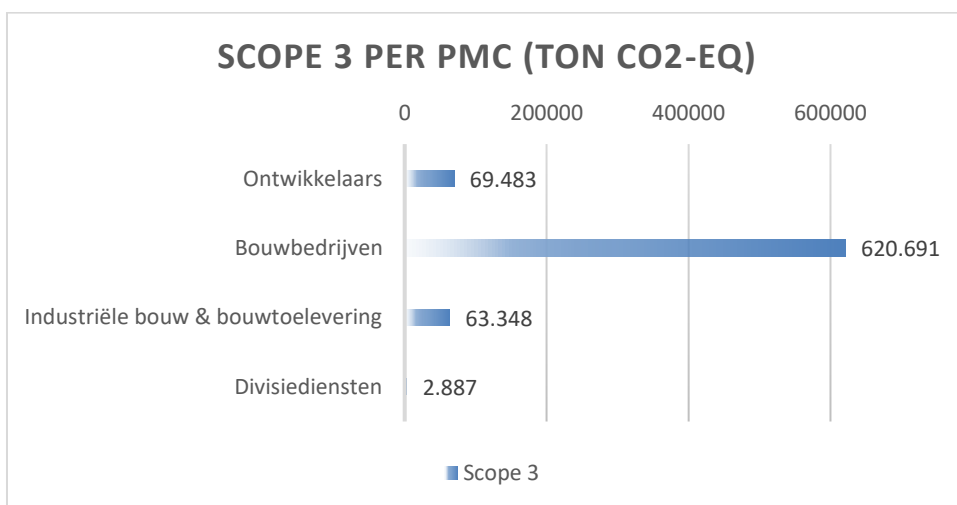
Tabel 2 Scope 1, 2, 3 emissies BVGO

De scope 1 en 2 uitstoot worden voor het publiceerbare KTP per product markt combinatie (PMC) inzichtelijk gemaakt:

Scope 1+2 en scope 3 per PMC:



Tabel 3: scope 1+2 per PMC



Tabel 4: scope 3 per PMC

3.2 Energiebalans Scope 1 en 2

Binnen VW BVGO wordt het energieverbruik door verschillende activiteiten veroorzaakt. Over 2025 liggen de zwaartepunten binnen de volgende categorieën: wagenpark, elektriciteit en verwarmen.

Binnen het wagenpark wordt het grootste deel van het verbruik veroorzaakt door leasewagens op benzine. Dit verbruik zien we in de laatste jaren echter afnemen door een toename in elektrisch rijden waardoor het bruto energieverbruik van het elektrisch wagenpark toeneemt. De komende jaren zal deze trend verder doorzetten door verdere elektrificatie van het wagenpark.

Voor elektriciteit en verwarmen geldt dat het energieverbruik veroorzaakt wordt door groene stroom en (grotendeels) aardgas voor onze gebouwen.

Een uitgebreide analyse van het energieverbruik is opgenomen in het niet publieke rapportage: *Energiebeoordeling en energiebalans 2025 VolkerWessels BVGO*.

Aanvullend is er gekeken naar de flexibiliteit van VW BVGO in het energiesysteem, terug te vinden in de niet publieke rapportage: *260610 BVGO CO2PL - Flexibiliteit energiesysteem*

3.3 Dominante emissiestromen Scope 3

Naar aanleiding de I&I-analyse zijn er vijf dominante emissiestromen te onderscheiden.

1. Inkoop onderaanneming (bouwbedrijven)
2. Energieverbruik projecten na oplevering (bouwbedrijven)
3. Energieverbruik projecten na oplevering (ontwikkelaars)
4. Wagenpark (bouwbedrijven)
5. Inkoop materialen (bouwbedrijven)

De inkoop van materialen, diensten en onderaanneming (combinatie materiaal en dienst) vormt het overgrote deel van de spend van VW BVGO. Hierbinnen maakt onderaanneming een heel groot deel uit. Voor de spend aan onderaanneming is het op dit moment slechts beperkt mogelijk om een scheiding te maken per type materiaal of dienstverlening. We weten dat materiaalinkoop een dominante bron is van emissies. Daarom gaan we komende jaren enerzijds onze registratiewijze doorontwikkelen om meer inzicht op materiaalniveau te verkrijgen. Anderzijds zullen voor de grootste materiaalstromen (staal, beton en installaties) reductiepaden worden uitgewerkt en uitgevoerd.

Voor de waardeketenanalyses is gekozen om ons te richten op de herijking van de bestaande waardeketenanalyse van MorgenWonen (het prefab Woonconcept van VolkerWessels). Hierin zit zowel de verduurzaming van materiaalgebruik (upstream emissies) als reductie van energieverbruik gebruiksfase (downstream emissies). Daarnaast zijn we voornemens in 2026 – 2027 een waardeketenanalyse op te zetten specifiek voor emissies in de gebruiksfase.

3.4 Overige Beïnvloedbare Emissies

De gemaakte kwalitatieve OBE-analyse levert geen directe emissiecijfers op. Dit zal wel in kaart worden gebracht indien wordt besloten op te gaan voor trede 3. Interessant daaraan is de nieuwe categorie 'Vermeden emissies' die kan worden beschouwd als een extra 'scope 4'.

Desondanks zijn er naar aanleiding van de OBE-analyse wel een groot aantal mogelijkheden en toekomstige kansen in kaart gebracht, zoals hieronder weergegeven:

OBE-categorie:	Relevantie:	Beïnvloedbaarheid:	Impact:	Toekomstige kansen:
				(d): directe invloed (d/i): directe invloed indien zelf opdrachtgever / indirecte invloed indien afhankelijk van opdrachtgevers / bouwpartners (i): indirecte invloed indien afhankelijk van opdrachtgevers / bouwpartners
Vermeden emissies	Hoog	Gemiddeld tot Hoog	Hoog	• Vergroten omzet van BouwHubs (d) • Vergroten # PV-panelen voor (indirect) energiegebruik (d) • Versnellen overgang op elektrisch rijden en materieel (d) • Vergroten # 'overloopbatterijen' op kantoren en projecten (d) • Vergroten omzet MorgenWonen-projecten (d/i) • Verduurzaming i.p.v. nieuwbouw (d/i) • Tegengaan overdimensionering staal, beton en installaties (i) • Vergroten bewuste beïnvloeding van keuze opdrachtgevers (i)
CO ₂ -verwijdering	Hoog	Gemiddeld tot Hoog	Hoog	• Verlagen van MPG-score MorgenWonen en bouwwerken (d) • Vergroten van # aangelegde Tiny Forests (d) • Vergroten omzet houtbouwprojecten (d/i) • Vergroten omzet groen- en biodiversiteitsprojecten (d/i)
Biogene emissies	Hoog	Gemiddeld	Hoog	• Vergroten van % HVO (d) • Vergroten van gebruik houtpellets op productielocaties (d) • Stimuleren van gebruik HVO en houtpellets bij opdrachtgevers, leveranciers en bouwpartners (i)

Tabel 5: OBE reductiekansen

Op basis van de gemaakte analyse worden alle drie de OBE-categorieën beschouwd als relevante OBE's voor de organisatie. Waarbij de grootste impact wordt gemaakt als directe invloed kan worden uitgeoefend door keuzes in ontwerp, inkoopbeleid, samenwerking en logistieke organisatie. Dit is bij de toekomstige kansen aangegeven met een (d) van directe invloed.

4 Klimaatambitie en lange termijn doelen

4.1 Langetermijndoelstelling

Onze organisatie heeft de ambitie om uiterlijk in **2050 (netto) nul broeikasgasemissies** te bereiken, in lijn met het Klimaatakkoord van Parijs. Deze ambitie geldt minimaal voor Scope 1 en 2 en, waar beïnvloedbaar, voor relevante Scope 3-emissies.

4.2 Onderbouwing ambitie

Onze ambitie om uiterlijk in 2050 netto nul broeikasgasemissies te bereiken sluit aan bij de aard en impact van VW BVGO en de rol van de bouwsector in de klimaattransitie. De sector kenmerkt zich door zeer diverse en complexe ketens, waarin zowel directe emissies (Scope 1 en 2) als omvangrijke indirecte emissies (Scope 3) optreden.

Door minimaal Scope 1 en 2 en, waar beïnvloedbaar, relevante Scope 3-emissies te adresseren, nemen wij verantwoordelijkheid voor onze eigen activiteiten én onze invloed in de keten. Onze ambitie is tevens in lijn met internationale klimaatdoelen, zoals het Klimaatakkoord van Parijs, en sluit aan bij de doelstelling van de Nederlandse overheid om in 2050 een volledig klimaat neutrale economie te realiseren.

Hoewel de ambitie van netto nul uitstoot in 2050 zeer ambitieus is, is de weg ernaar haalbaar te maken, doordat deze ruimte biedt voor gefaseerde verduurzaming, innovatie en samenwerking binnen de sector en ketenpartners. Daarmee vormt de doelstelling een evenwichtige combinatie van urgentie, uitvoerbaarheid en sectorspecifieke complexiteit.

4.3 Transitie logica

De transitie logica volgt een helder hoofdpad:

1. Eerst worden emissies zoveel mogelijk voorkomen door duurzame keuzes in ontwerp en bouw.
2. Vervolgens ligt de focus op het reduceren van emissies, met expliciete aandacht voor het terugdringen van het primaire energieverbruik.
3. Alleen de resterende, onvermijdelijke emissies komen in aanmerking voor mogelijke compensatie. Compensatie is daarbij nadrukkelijk niet leidend, maar een sluitstuk in de aanpak richting netto nul emissies. Specifieke invulling voor de manier van compensatie moet nog verder uitgezocht worden.

5 Korte- middellange termijndoelen

5.1 Kwantitatieve tussendoelen

Netto nul uitstoot in 2050 ligt nog ver weg, daarom stelt VW BVGO zichzelf de volgende tussendoelen voor 2030:

- Scope 1 & 2: 80% absolute reductie t.o.v. 2019 (58% absolute reductie t.o.v basisjaar 2025)
- Scope 3 (relevant): initieel een kwalitatief doel aangezien dit jaar pas het eerste jaar is met een scope 3 berekening.

Voor scope 1 + 2 hanteren we intern sinds 2019 een absoluut reductiedoel (tenminste 70% CO₂-reductie). Voor dit Klimaattransitieplan hanteren we daarnaast een reductiedoelstelling t.o.v. 2025 (basisjaar). De reductiedoelstelling voor scope 3 wordt uitgewerkt langs twee hoofdpijlers:

Ten eerste wordt ingezet op het verminderen van emissies uit de inkoop van goederen en diensten, met een focus op de staal- en betonketen. Deze ketens behoren tot de grootste mondiale uitstoters en zijn daarmee cruciaal voor het behalen van de Parijsdoelstellingen. Door ketenanalyses en het doorrekenen van bouwconcepten wordt inzicht verkregen in de CO₂-impact, waarna reductiekansen worden benut via ontwerpoptimalisatie, alternatieve materialen en samenwerking met leveranciers.

Ten tweede richt de organisatie zich op het reduceren van emissies in de gebruiksfase van opgeleverde projecten, met nadruk op het energieverbruik. Door analyse en optimalisatie van energieprestaties van ontwerp- en bouwconcepten wordt het energiegebruik gedurende de levensduur structureel verlaagd.

Wij streven er naar zo snel mogelijk, uiterlijk volgend jaar, kwantitatieve doelen te kunnen stellen voor de scope 3 uitstoot reductie voor de middellange termijn.

5.2 Motivering tussendoelen

De doelstelling van 70% CO₂-reductie in 2030 (t.o.v. 2019) voor scope 1 en 2 richt zich primair op het verduurzamen van de eigen bedrijfsvoering, waaronder het wagenpark, materieel, kantoren en de uitvoering van projecten. Deze ambitie sluit aan bij de invloed die VolkerWessels zelf kan uitoefenen en wordt gerealiseerd door onder meer elektrificatie, inzet van duurzame brandstoffen en optimalisatie van bouwlogistiek. Tegelijkertijd blijft de organisatie deels afhankelijk van ketenpartners voor de beschikbaarheid van duurzaam materieel en energievoorziening. De focus voor de korte termijn ligt bij het elektrificeren van het wagenpark, hiervoor is er directiecommitment uitgesproken maar moeten er nog een aantal formele stappen genomen worden met bv. de centrale ondernemingsraad (COR).

Voor scope 3 ligt de nadruk op het verbeteren van inzicht in de belangrijkste emissiebronnen, met name beton, staal en het energieverbruik van opgeleverde projecten. Op basis hiervan wordt toegewerkt naar concrete, kwantitatieve reductiedoelstellingen. De realisatie hiervan is sterk afhankelijk van de beschikbaarheid van duurzamere materialen, technologische innovatie en intensieve samenwerking met leveranciers, opdrachtgevers en andere marktpartijen

Naast het realiseren van emissiereductie op korte termijn wordt gewerkt aan het verbeteren van het inzicht in materiaalstromen en de bijbehorende emissies. Dit stelt de organisatie in staat om gericht en effectiever te sturen op verdere reductie in de keten. Deze aanpak wordt komend jaar verder ontwikkeld tot meetbare doelstellingen voor de meest materiële scope 3-emissies.

In hoofdstuk 7 wordt beschreven welke concrete maatregelen genomen worden om de CO₂-emissies te reduceren.

6 Reductiestrategie

6.1 Strategische keuzes

De strategie om de reductiedoelstellingen te realiseren is opgebouwd langs drie samenhangende pijlers:

1. Technologische richting:

De eerste pijler richt zich op technologische oplossingen om emissies te verminderen, zoals verdere elektrificatie van materieel, logistiek en het wagenpark, en het verhogen van energie-efficiëntie op projecten en kantoren. Ook wordt ingezet op innovatie in bouwmethoden en energiegebruik om structureel lagere emissies te realiseren.

2. Inkoop- en ontwerpkeuzes

De tweede pijler betreft het maken van duurzamere keuzes in ontwerp en inkoop. Dit omvat onder meer het toepassen van duurzamere betonmengsels en groen staal via preferred suppliers, evenals het optimaliseren van ontwerpen om materiaalgebruik en emissies te beperken. Hiermee wordt gestuurd op reductie in zowel scope 1, 2 als 3.

3. Gedrags- en organisatieveranderingen

De derde pijler richt zich op het versterken van kennis, bewustwording en samenwerking binnen de organisatie. Dit gebeurt onder andere door het trainen van projectteams in circulair inkopen en duurzaam ontwerpen, zodat duurzame keuzes integraal onderdeel worden van het werkproces.

Op divisieniveau wordt hierop gestuurd door centraal kennis te ontwikkelen, te bundelen en te delen. De werkmaatschappijen binnen de divisie blijven verantwoordelijk voor de concrete toepassing en opschaling van deze oplossingen in projecten en bedrijfsvoering.

6.2 Relevantie, beïnvloedbaarheid en impact

De organisatie stuurt op de grootste klimaatimpact en op die onderdelen van de waardeketen waar zij de meeste invloed kan uitoefenen. Daarbij wordt gekozen voor maatregelen die maximaal bijdragen aan CO₂-reductie tegen zo laag mogelijke kosten.

Met onze voornaamste leveranciers voeren wij komende jaren gesprekken over verdiept inzicht in elkaars emissies, effectieve verduurzamingsmaatregelen en innovaties en elkaars rol in het implementeren en versnellen hiervan.

De invloed op ontwerp- en materiaalkeuzes verschilt per project. Bij projecten voor externe opdrachtgevers met uiteenlopende duurzaamheidsambities wordt proactief het gesprek aangegaan om te sturen op effectieve en haalbare verduurzamingsmaatregelen. Waar de organisatie zelf projecten ontwikkelt, ligt de verantwoordelijkheid intern en worden realistische maar ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen per project vastgesteld. Hiermee wordt geborgd dat zowel binnen de eigen invloedssfeer als samen met de markt stapsgewijs de grootste reducties worden gerealiseerd.

7 Plan van aanpak – maatregelen

7.1 Maatregelen scope 1 en 2

Hieronder staan alle maatregelen per hoofdcategorie (kantoren, projecten en wagenpark) benoemd inclusief beleid. De maatregelen met de grootste prioriteit zijn:

- 1) Alle elektriciteit die wij inkopen is groen; dit doel is behaald in 2025 maar blijft op onze radar.
- 2) Alle nieuwe leaseauto's (geel kenteken) zijn - naar verwachting - per 1 jan 2027 100% elektrisch; hier ligt de focus op korte termijn en verwachten we uiteindelijk ongeveer 4600 ton CO2 te kunnen besparen in 2030 ten opzichte van 2025.
- 3) We verduurzamen onze kantoorpanden bij natuurlijke vervangingsmomenten; dit wordt al sinds 2019 gedaan en heeft geresulteerd in 49% CO2 reductie.

Kantoren	CO2e Direct en Indirect (ton)	Beleid
	Aardgas	Verduurzamen bij natuurlijke vervangingsmomenten (business as usual)
	Biomassa (pellets)	n.v.t. (DGV maximaliseert pallet voor verwarmen i.v.m. aardgas reductie)
	Elektrisch - grijs/onbekend	Groene stroom inkopen (dus grijs naar 0)
	Elektrisch - groen	Groene stroom inkopen (dus groen blijft 0)
	Groen gas	n.v.t.
	Stadsverwarming	Invloed is minimaal, geen verdere maatregelen

Projecten	CO2e Direct en Indirect (ton)	Beleid
	Benzine	Gebruik minimaliseren
	Biodiesel	Inzetten waar mogelijk (meer actief promoten vanaf 2026)
	Diesel	Dieselvebruik minimaliseren en eventueel HVO inzetten
	Elektrisch - grijs/onbekend	Groene stroom inkopen (dus grijs naar 0)
	Elektrisch - groen	Groene stroom inkopen (dus groen blijft 0)
	Gasflessen aardgas	Gebruik minimaliseren
	Gasflessen Acetyleen (Ethaan)	Gebruik minimaliseren
	Gasflessen propaan	Gebruik minimaliseren
	LPG	Inzetten waar mogelijk (e.g. bio propaan)

Wagenpark	CO2e Direct en Indirect (ton)	Beleid
Shortlease		Focus op operatie
Standaard lease		Focus voor beleid
Bedrijfswagens		Uitgroeipad diesel/benzine bedrijfswagens
Personenwagens		Per 1 jan 2027 nieuwe leaseauto's 100% elektrisch

Tabel 6: Maatregelen scope 1+2

Vervolgens betekent dit dat we uitkomen op een beoogde scenario van 3150 ton CO2.

Richting 2050 zullen we vervolgens aanvullend zowel de kantoren als projecten als wagenpark (grijze kentekens) volledig emissievrij uitvoeren.

7.2 Maatregelen scope 3 (relevant)

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven, vormen de inkoop van materialen (en diensten) en energieverbruik van opgeleverde projecten de voornaamste scope 3 emissiebronnen. Het reduceren van deze emissies heeft daarom prioriteit. Er zijn tal van maatregelen die hieraan bijdragen. Hieronder zetten we de voornaamste maatregelen uiteen.

7.2.1 Maatregelen op materiaalgebruik (upstream emissies)

VolkerWessels heeft 6 focuspunten benoemd in haar jaarverslag. Twee daarvan betreffen:

- *Circulaire ontwerp strategieën*: Het ontwerpen van gebouwen (en infrastructuur) met als doel afval te minimaliseren, hergebruik te optimaliseren en de levensduur van materialen te verlengen. Dit omvat het gebruik van materialenpaspoorten en circulariteitsscans om materialen traceerbaar te maken en hergebruik te bevorderen.
- *Duurzaam materiaalgebruik*: Het bewust kiezen en toepassen van materialen die minder milieubelastend zijn, zoals biobased en gerecyclede materialen. Dit omvat het maximaliseren van hergebruik, het verduurzamen van beton en staal, en het stimuleren van gecertificeerd houtgebruik.

Concrete stappen die VW BVGO hierin zet zijn:

- Aansluiting van bouwconcepten op Het Nieuwe Normaal (zoals MorgenWonen Puur en Plus)
- Ontwikkeling biobased woningen op eigen initiatief (Van Agtmaal)
- Toepassing beton met CEM III cement en betongranulaat tot 30% (Westo)
- Toepassing hout als constructief bouw materiaal (Matchbox, Edge, projecten De Groot Vroomshoop)

Naast bovenstaande maatregelen wordt ingezet op centrale kennisdeling door en training van collega's. Er is een brede behoefte voor het in kaart brengen van de verschillende (duurzaamheids)initiatieven binnen de VW BVGO, hier wordt dit kalenderjaar nog aandacht aangegeven door het lanceren van een integraal ESG (beleids)plan.

Deze maatregelen leiden tot duurzamer of alternatief materiaalgebruik en daarmee tot emissiereductie. Doordat de scope 3 berekening momenteel overwegend gebaseerd is op spend data, zijn deze verduurzamingsmaatregelen momenteel moeilijk te vertalen naar scope 3 reductie. Daarom wordt er naast het daadwerkelijk verduurzamen de komende jaren ook gewerkt aan het verfijnen van de inputdata en emissiefactoren voor de scope 3 berekening zodat maatregelen direct vertaald kunnen worden naar emissiereductie.

7.2.2 Maatregelen op energieverbruik opgeleverde projecten (downstream)

VolkerWessels monitort sinds 2025 de BENG2 waardes als CSR KPI. Dit stelt ons in staat om het theoretische energieverbruik van opgeleverde projecten te bepalen. Momenteel vormt dit nog een groot aandeel van de totale scope 3 emissies, mede door het feit dat we met de emissiefactor van elektriciteit moeten rekenen van 2025 voor de gehele levensduur van de gebouwen.

VolkerWessels en de markt blijven door ontwikkelen. Zo gaan we richting 2030 over van Bijna Energieneutraal Gebouw (BENG) naar Zero Emission Buildings (ZEB) voor nieuwbouw. Bestaande bouw volgt in de periode t/m 2050.

VW BVGO onderneemt de volgende concrete stappen:

- Volgen van steeds strengere wet- en regelgeving (minimum) niveau rondom energieverbruik, en dus directe en indirecte uitstoot van gebouwen.
- Op dit moment rekenen wij met de emissiefactor van 2025 voor de gehele levensduur van het opgeleverde pand, wetende dat de emissiefactor richting 2050 structuur blijft afnemen. Onze werkelijke indirecte scope 3 uitstoot zal dus praktisch lager uitvallen voor dit onderdeel, dit staat nog los van de verbeterde energie(besparende)maatregelen die tijdens de ingebruikname zullen worden genomen.
- Nu we als VW BVGO bewust zijn van de orde grootte van de impact van onze downstream emissies kunnen we actiever en onderbouwt in gesprek met onze opdrachtgevers over de impact die wij gezamenlijk hebben (total cost/carbon of ownership) rondom dit thema.
- Netcongestieverlichtende maatregelen voor huishoudens. MorgenWonen werkt samen met partner Hanab aan piekshaving en slimme sturing die huishoudens in staat stelt om met lagere aansluitwaardes en minder energieverbruik toch comfortabel te leven. Hiermee wordt direct bijgedragen aan de netcongestie-crisis.
- Netcongestieverlichtende maatregelen voor utiliteitsbouw. Meerdere projecten en gebouwen van VolkerWessels kampen met te weinig aansluitvermogen. Door lokale opwek, piekshaving en buffering met batterijen te combineren stellen we bedrijfsvoering voor klanten veilig.

Hanab vormt hierin de belangrijkste installatietechnische partner voor zowel woningbouw als utiliteitsbouw. Daarom zetten we een waardeketenanalyse op met Hanab als centrale partner om samen scope 3 emissies van de gebruiksfase te verminderen.

8 Ketensamenwerking

8.1 Upstream ketensamenwerking Hanab

Voor deze samenwerking is gekozen voor Hanab als strategische ketenpartner. Hanab vervult een belangrijke rol als installatietechnische partner binnen projecten en is, gezien het hoge aandeel in de inkoop (spend), een van de meest invloedrijke partijen in de waardeketen van de organisatie.

De samenwerking richt zich op het verkrijgen van beter inzicht in scope 3-emissies, specifiek binnen installaties en bijbehorende materiaalstromen. Gezamenlijk wordt gewerkt aan het verdiepen van inzicht in elkaars emissieprofielen, het beter begrijpen van emissies uit de productie van geleverde materialen en producten, en het verkrijgen van meer gedetailleerde verbruiksdata van installaties. Het doel is om op basis hiervan gerichte reductiemogelijkheden te identificeren en de emissie-inventaris verder te verfijnen.

De samenwerking met Hanab is actief gestart. Er vinden structureel overlegmomenten plaats en eerste activiteiten zijn in gang gezet om emissiedata te verzamelen, analyses uit te voeren en inzicht te vergroten. Daarnaast worden verkennende stappen gezet richting gezamenlijke pilots om reductiemaatregelen in de praktijk te testen.

8.2 Downstream ketensamenwerking

Er zijn een aantal downstream ketenpartners geïdentificeerd voor verdere project overstijgende samenwerking werken; hier zitten vooral grote klanten; hiermee zal in overleg gegaan worden om te kijken hoe we de doelen van beiden partijen kunnen halen.

8.3 Overige op te starten samenwerkingen

Naast bovenstaande samenwerking met Hanab zullen in samenwerking met het Inkoopplatform BVGO de grootste beton- en staalleveranciers benaderd worden voor een soortgelijk traject. Afspraken in het Betonakkoord en Staalakkoord zijn richtinggevend voor deze samenwerkingen.

Tot slot zijn wij actief op directieniveau in overleg met onze leasemaatschappij (WEVI) om de transitie van fossiel naar batterij elektrisch wagenpark effectief te laten verlopen. Denk hierbij aan maatregelen rondom het inzichtelijk maken van waar onze collega's laden om zo ervoor te zorgen dat we zo veel mogelijk groene elektriciteit hiervoor gebruiken. Op dit moment rekenen we nog met conservatieve conversiegetallen (grijze stroom) voor het publiek laden, voor de 2026 uitstoot getallen verwachten we hier veranderingen in, mede aangezien de Nederlandse Emissie Autoriteit voor de ERE regeling heeft aangegeven dat in 2026 voor het eerst meer dan 50% van het Nederlandse elektriciteitsnet door groene elektriciteit geleverd wordt.

8.4 Reeds lopende ketensamenwerkingen en initiatieven

VolkerWessels als concern en / of VW BVGO apart hebben strategische samenwerkingen en zijn aangesloten bij onderstaande sectorinitiatieven:

- Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat – Grondstoffenakkoord – passief
- Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat – Betonakkoord – actief
- Dutch Green Building Council – Handreiking Scope 3 Bouwbedrijven – actief
- Bouwend Nederland – actief
- FSC – Convenant – actief
- Madaster – actief

Door de verdere verzelfstandiging van VolkerWessels Infra en VW BVGO zijn er diverse initiatieven en partijen waarvoor VW BVGO kansen ziet in de samenwerking maar nog niet zijn opgepakt. In 2026 – 2027 zullen deze verder worden geïnventariseerd en waar zinvol (opnieuw) worden gestart.

9 Governance, monitoring en bijsturing

9.1 Verantwoordelijkheden

Binnen VW BVGO zijn de verantwoordelijkheden op verschillende niveaus belegd waarbij deze verdeeld worden in:

- Bestuursverantwoordelijk
- Bedrijfsverantwoordelijk
- Procesverantwoordelijk
- Projectverantwoordelijk
- Thema inhoudelijk

Sleutelpersonen zijn op de hoogte van hun rollen. Aanvullend is er sinds 2025 een Hoofd ESG aangesteld binnen de VW BVGO om het integrale ESG beleid, waar CO2 onderdeel van is, actiever op te pakken en beter aan te laten sluiten bij de werkzaamheden binnen deze divisie. De verschillende doelgroepen worden centraal geïnformeerd over de werkprocessen via het CSR handboek van VolkerWessels.

9.2 Monitoring

9.2.1 Emissie inventaris

De emissie inventaris (Scope 1+2+3) wordt tenminste jaarlijks geactualiseerd. Dit betekent dat de emissies worden berekend o.b.v. de inputdata uit bijvoorbeeld spend & activity based data.

Indien de methodologie van de berekening wijzigt, zal ook het basisjaar opnieuw berekend worden. Dit gebeurt wanneer er nauwkeurigere inputdata en/of nieuwe emissiefactoren gebruikt worden.

9.2.2 Monitoring voortgang maatregelen

De status van voorgenomen maatregelen wordt ieder kwartaal vastgesteld en gemonitord door het kernteam CO₂-prestatieladder (Thomas van Riet en Bram Kreunen). Dit wordt gedaan tijdens de kwartaalanalyses (Q1, Q2 en Q3) als tijdens de jaaranalyse (Q1 t/m Q4). De daaruit volgende trendanalyses worden besproken met de groepsdirectie van VW BVGO.

9.3 Bijsturing

De uitkomsten van de monitoring worden besproken met de CO₂-prestatieladder verantwoordelijke binnen VW BVGO. Waar nodig wordt bijgestuurd en/of worden nieuwe maatregelen vastgesteld om doelstellingen te behalen.

Dit klimaattransitieplan wordt tenminste eens per 3 jaar herzien. Dit kan ook eerder gebeuren indien dit noodzakelijk geacht wordt ten behoeve van heldere interne communicatie en sturing.

10 Transparantie en communicatie

10.1 Interne communicatie

Medewerkers worden actief geïnformeerd en betrokken via diverse interne communicatiemiddelen, zodat duurzaamheid integraal onderdeel wordt van de dagelijkse praktijk. Hiervoor is vanuit het CO2PL team een webinar opgenomen voor alle sleutelpersonen om een update te geven over de 2025 inzichten. Andere voorbeelden zijn; berichten en updates op intranet, interne nieuwsbrieven, project- en afdelingsoverleggen en periodieke managementupdates. Daarnaast worden themasessies, toolboxmeetings en trainingen georganiseerd om kennis over CO₂-reductie, circulair inkopen en duurzaam ontwerpen te vergroten. Door deze combinatie van communicatie en interactie worden medewerkers bewust gemaakt van de doelstellingen en gestimuleerd om actief bij te dragen aan de uitvoering ervan.

10.2 Externe communicatie

De klimaatambitie, de hoofdlijnen van dit plan en de voortgang worden publiek gedeeld via externe middelen zoals de bedrijfswebsite, het jaarverslag en duurzaamheidsrapportages. Daarnaast wordt via projectcommunicatie, aanbestedingsdocumenten en sectorinitiatieven gecommuniceerd met opdrachtgevers en ketenpartners. Ook kunnen nieuwsberichten, persberichten en deelname aan samenwerkingsverbanden worden ingezet om transparant te rapporteren over voortgang en geleerde lessen, en om samenwerking in de keten verder te versterken.

Tot slot organiseren wij evenementen met onze keten, zoals Visser & Smit Bouw, de grootste werkmaatschappij binnen de VW BVGO deed op woensdag 3 juli 2026 waarbij Thomas van Riet (Hoofd ESG) een presentatie heeft gegeven aan de directie/operationeel verantwoordelijke van de 100 grootste onderaannemers en leveranciers van Visser & Smit Bouw over het bewustzijn rondom directie en indirecte ketenimpact. Informatie te vinden over deze dag:

<https://www.visserensmitbouw.nl/nl/nieuws-verhalen/visser-smit-bouw-en-medicomzes-verbinden-bouwsector-tijdens-de-relatiedag-de-keten>